

Objectifs

- Organiser son service maintenance
- Animer l'équipe maintenance
- Suivre la performance de la maintenance en terme de coûts et d'efficacité
- Mettre en œuvre l'amélioration continue dans le service maintenance

Publics

Participants

Responsable
Maintenance

Nombre minimum de participants : 4
Nombre maximum de participants : 10

Prérequis

Cette formation ne nécessite pas de pré requis

Programme

Le rôle du Responsable Maintenance

- Fiche de mission type
- Les différents aspects du métier
- Autoévaluation par les participants : points de progrès

Piloter la performance de la Maintenance

- Les indicateurs de la maintenance : taux de panne / taux de réalisation du préventif / taux de réalisation du curatif / suivi du budget / indicateur commun
Production Maintenance : le TRS
- Fixer les objectifs et les suivre dans un tableau de bord
- Plan d'action : indicateurs, objectifs et tableaux de bord

Organiser le service Maintenance

- L'organigramme de la maintenance
- Construire et suivre le plan de maintenance et optimiser le programme préventif
- Formaliser le dispositif curatif
- Externaliser la maintenance : ratio bénéfiques/coûts
- Plan d'action : organigramme, plan de maintenance, procédure du curatif

Animer l'équipe maintenance

- Les réunions de pilotage avec ses équipes et les prestataires
- Les règles de la communication
- Faire remonter les dysfonctionnements

Plan d'action : points de pilotage et modalités d'animations des équipes, mise en œuvre de l'amélioration continue, plan de formation des équipes

Méthodes pédagogiques

- Formalisation étape par étape du plan d'action, pour mettre en œuvre au retour en entreprise
- Autoévaluation,
- Présentation collective des plans d'actions individuels

Méthodes d'évaluation

En cours

- Auto évaluation en début
- Evaluation des acquis

En fin de formation

- Auto évaluation de fin
- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire

Calendrier

Durée

2 jours, soit 14h

Dates

À définir à votre convenance

Modalités et délais d'accès

Contactez nous pour définir vos besoins et nous vous proposerons un calendrier sous 7 jours, pour une mise en œuvre sous 2 mois.

Lieux

Nantes ou site de l'entreprise (à définir à votre convenance)

Accessibilité aux personnes handicapées

Locaux accessibles par ascenseur

Tarifs

Intra

- Nous contacter

Contacts

Véronique COQUELIN

Artésial Consultants
29 rue Romain Rolland
44100 Nantes

v.coquelin@artésial.com



Le +

- opérationnel pour une application immédiate dans le quotidien professionnel
- sur mesure si vous le souhaitez (lien avec vos référentiels maintenance, ..)
- à votre rythme : des sessions courtes pour vos équipes, calées sur votre organisation de travail
- ludiques : les stagiaires ne s'ennuient pas et mettent en pratique par des exercices, des jeux, des groupes de travail !