



Objectifs

- Animer des groupes de travail
- Utiliser des méthodes de résolution de problèmes
- Connaître des outils pragmatiques de l'amélioration continue : 5S et SMED
- Planifier ses projets

Publics

Participants –

Responsables de production ou d'ateliers,
Responsables Maintenance,
Méthodes et amélioration continue

Nombre minimum de participants : 4
Nombre maximum de participants : 10

Prérequis

Cette formation ne nécessite pas de pré requis

Programme

La logique de l'amélioration continue

- Le PDCA
- Le Lean et l'amélioration continue
- Méthodes pour faire remonter les dysfonctionnements comme source de progrès

Résoudre les problèmes avec méthodes

- Aller sur le terrain
- Définir précisément le problème (QOQCCP ou méthode Paperboard)
- Chercher les causes racines (5M, 5 Pourquoi)
- Sélectionner des solutions (votes, matrices de décision)
- Tester et vérifier

Animer des groupes de travail

- Le management participatif
- Sélectionner des participants
- Identifier les rôles des participants et savoir s'adapter aux comportements
- Faire participer (post it, brainstorming, votes, jeux, ...)
- Planifier et préparer les séances

Les outils pragmatiques en agroalimentaire pour s'améliorer et impliquer les équipes

- Le 5 S : organiser son poste de travail pour plus de bien-être et d'efficacité
- Le SMED : réduire les temps de changement de format pour plus de souplesse et de fiabilité

Planifier ses projets et les rendre visible

- Gérer ses priorités
- Le projet A3
- Les plans d'action «visuels »

Plan d'action individuel

Méthodes pédagogiques

- Etudes de cas pour chaque item
- Plan d'action individuel, partagé avec le groupe

Méthodes d'évaluation

En cours

- Auto évaluation en début
- Evaluation des acquis de la formation

En fin de formation

- Auto évaluation de fin
- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire

Calendrier

Durée

3 jours soit 21h

Dates

À définir à votre convenance

Modalités et délais d'accès

Contactez nous pour définir vos besoins et nous vous proposerons un calendrier sous 7 jours, pour une mise en œuvre sous 2 mois.

Lieux

Nantes ou site de l'entreprise (à définir à votre convenance)

Accessibilité aux personnes handicapées

Locaux accessibles par ascenseur

Tarifs

Intra

- Nous contacter

Contacts

Véronique COQUELIN

Artésial Consultants
29 rue Romain Rolland
44100 Nantes

v.coquelin@artésial.com



Le +

- opérationnel pour une application immédiate dans le quotidien professionnel
- sur mesure si vous le souhaitez (lien avec vos référentiels opérationnels et/ou management, mises en situation développées en lien avec votre contexte, suivi terrain en plus des journées de formation, ..)
- à votre rythme : des sessions courtes pour vos équipes, calées sur votre organisation de travail
- ludiques : les stagiaires ne s'ennuient pas et mettent en pratique par des exercices, des jeux, des groupes de travail !