

Objectifs

- Identifier les leviers de performance de son entreprise avec la chaîne de valeur
- Construire ses indicateurs de performance et son tableau de bord
- Organiser les points de communication avec ses équipes
- Mettre en œuvre l'amélioration continue, réaliser des groupes de travail

Publics

Participants -

Responsables de production,
Responsables d'ateliers

Nombre minimum de participants : 4
Nombre maximum de participants : 10

Prérequis

Cette formation ne nécessite pas de pré requis

Programme

La performance industrielle

- Les 8 sources de gaspillage et introduction au Lean management
- Reconstituer sa chaîne de valeur
- Traduire sa stratégie en objectifs de performance

Mesurer la performance

- Les principaux indicateurs de performance en production, supply, sécurité & qualité
- Mettre en place la mesure
- Définir les objectifs et les décliner par atelier/secteur/ligne
- Faire le lien avec le budget, le contrôle de gestion et les PRI
- Construire son tableau de bord

→ Plan d'action

Impliquer ses équipes dans le suivi de la performance

- Identifier les équipes à impliquer
- Définir les points de communication : CODIR / Revue hebdo de performance / Animation jour des équipes au de bord
- Mettre en place le management visuel
- Les règles de la communication en équipe

Mettre en place l'amélioration continue

- Analyser, réagir, prioriser et décider d'un plan d'action, suivre les impacts
- Faire remonter les dysfonctionnements
- Animer un groupe de travail
- Utiliser les méthodes de résolution de problème (QQQCCP, 5M, 5P, ...)

Plan d'actions individuel



Méthodes pédagogiques

- Etudes de cas pour chaque item
- Plan d'action individuel, partagé avec le groupe

Méthodes d'évaluation

En cours

- Auto évaluation en début
- Evaluation des acquis de la formation

En fin de formation

- Auto évaluation de fin
- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire

Calendrier

Durée

3 jours soit 21h

Dates

À définir à votre convenance

Modalités et délais d'accès

Contactez nous pour définir vos besoins et nous vous proposerons un calendrier sous 7 jours, pour une mise en œuvre sous 2 mois.

Lieux

Nantes ou site de l'entreprise (à définir à votre convenance)

Accessibilité aux personnes handicapées

Locaux accessibles par ascenseur

Tarifs

Intra

- Nous contacter

Contacts

Véronique COQUELIN

Artésial Consultants
29 rue Romain Rolland
44100 Nantes

v.coquelin@artésial.com



Le +

- opérationnel pour une application immédiate dans le quotidien professionnel
- sur mesure si vous le souhaitez (lien avec vos référentiels opérationnels et/ou management/systèmes d'indicateurs, suivi terrain en plus des journées de formation, ..)
- à votre rythme : des sessions courtes pour vos équipes, calées sur votre organisation de travail
- ludiques : les stagiaires ne s'ennuient pas et mettent en pratique par des exercices, des jeux, des groupes de travail !