

Objectifs

- Comprendre les concepts du Lean et les outils méthodologiques à mettre en œuvre dans votre entreprise
- Adopter les postures du manager lean managérial qui lui est associé.

Publics

Participants

Responsable d'atelier, de production, amélioration continue ou méthodes

Nombre minimum de participants : 4
Nombre maximum de participants : 10

Prérequis

Cette formation ne nécessite pas de pré requis

Programme

Le Lean et la performance industrielle

- Histoire et concept du Lean management
- La performance industrielle dans les industries agroalimentaires, cosmétiques et pharmaceutiques
- Les paramètres et variables de la performance

Identifier les chantiers d'amélioration dans son entreprise

- Le diagnostic de performance
- Les sources de gaspillages et des gains de performance
- Le chiffrage des enjeux et la priorisation des chantiers
- Les bonnes pratiques pour initier et suivre les chantiers de progrès

Les outils pertinents dans les IAA, la cosmétique et la pharmaceutique

- Les indicateurs de performance et le management visuel
- Les rituels de pilotage et de management
- Les outils pour la résolution de problèmes : méthodologie A3, 6M/Ishikawa, 5 pourquoi, analyse multicritères, diagramme de corrélation, Pareto, PDCA, QQOCCP, Quick Kaizen, ...

Les outils méthodologiques du Lean (suite)

- Le 5S
- VSM, flux poussé et flux tiré, démarche SMED
- La mesure des temps et l'identification des gaspillages

Le Lean comme culture managériale et culture d'entreprise

- Les 7 postures du manager Lean
- L'état d'esprit Kaizen

Plan d'actions individuel

Méthodes pédagogiques

- Etudes de cas pour assimiler les outils et concepts.
- Le stagiaire construit son plan d'action individuel.

Méthodes d'évaluation

En cours

- Auto évaluation en début
- Evaluation des acquis de la formation

En fin de formation

- Auto évaluation de fin
- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire

Calendrier

Durée

3 jours soit 21h

Dates

À définir à votre convenance

Modalités et délais d'accès

Contactez nous pour définir vos besoins et nous vous proposerons un calendrier sous 7 jours, pour une mise en œuvre sous 2 mois.

Lieux

Nantes ou site de l'entreprise (à définir à votre convenance)

Accessibilité aux personnes handicapées

Locaux accessibles par ascenseur

Tarifs

Intra

- Nous contacter

Contacts

Véronique COQUELIN

Artésial Consultants
29 rue Romain Rolland
44100 Nantes

v.coquelin@artésial.com



Le +

- opérationnel pour une application immédiate dans le quotidien professionnel
- sur mesure si vous le souhaitez (lien avec vos référentiels opérationnels et/ou management, mises en situation développées en lien avec votre contexte, suivi terrain en plus des journées de formation, ..)
- à votre rythme : des sessions courtes pour vos équipes, calées sur votre organisation de travail
- ludiques : les stagiaires ne s'ennuient pas et mettent en pratique par des exercices, des jeux, des groupes de travail !