



# Mettre en œuvre l'amélioration continue



### PROGRAMME

#### La logique de l'amélioration continue

- Le PDCA
- Le Lean et l'amélioration continue
- Méthodes pour faire remonter les dysfonctionnements comme source de progrès

#### Résoudre les problèmes avec méthodes

- Aller sur le terrain
- Définir précisément le problème (QOQCCP ou méthode Paperboard)
- Chercher les causes racines (5M, 5 Pourquoi)
- Sélectionner des solutions (votes, matrices de décision)
- Tester et vérifier

#### Animer des groupes de travail

- Le management participatif
- Sélectionner des participants
- Identifier les rôles des participants et savoir s'adapter aux comportements
- Faire participer (post it, brainstorming, votes, jeux, ...)
- Planifier et préparer les séances

#### Les outils pragmatiques en agroalimentaire pour s'améliorer et impliquer les équipes

- Le 5 S : organiser son poste de travail pour plus de bien-être et d'efficacité
- Le SMED : réduire les temps de changement de format pour plus de souplesse et de fiabilité

#### Planifier ses projets et les rendre visible

- Gérer ses priorités
- Le projet A3
- Les plans d'action «visuels »

#### Plan d'action individuel

### OBJECTIF

- ➔ Animer des groupes de travail
- ➔ Utiliser des méthodes de résolution de problèmes
- ➔ Connaître des outils pragmatiques de l'amélioration continue : 5S et SMED
- ➔ Planifier ses projets

### METHODE PEDAGOGIQUE

- Etudes de cas pour chaque item
- Plan d'action individuel, partagé avec le groupe

### DUREE ET LIEU

- 3 jours soit 21 heures
- Dates et lieu intra: à votre convenance
- Dates et lieu inter : nous consulter

### PARTICIPANTS & PRE REQUIS

- Responsables de production, Responsable Maintenance, Responsables d'ateliers, Responsable Méthodes et amélioration continue
- Nombre minimum de participants:4
- Nombre maximum de participants:10
- Cette formation ne nécessite pas de pré requis.

### EVALUATION ET FORMALISATION

- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire
- Une attestation sera remise à chaque participant