



Management visuel dans les IAA



PROGRAMME

Introduction au management visuel

- Le management visuel : pour quoi faire ?
- Quelques exemples ...
- Les objectifs

Les repères visuels dans les ateliers agro alimentaires

- Le zonage
- Les alertes de dysfonctionnement
- Introduction au 5S pour impliquer les équipes dans la création et la compréhension des repères visuels
- Groupes de travail : et vous, quels repères visuels dans vos ateliers ?

L'animation visuelle des performances

Objectifs

- mesurer pour s'améliorer
- communiquer avec ses équipes
- impliquer et motiver ses équipes

Les indicateurs en agro alimentaire

- le TRS (Taux de Rendement Synthétique)
- la productivité
- les pertes matières, le surdosage
- les indicateurs de sécurité et de qualité
- Groupes de travail : et vous, quels indicateurs ?

Le tableau de suivi des performances

- construire son tableau de management
- définir l'animation ; durée, fréquence, public, services supports
- Groupes de travail : et vous, quelle animation ?

Les règles de communication

- prendre la parole
- communiquer efficacement
- Jeux de rôle : animation !

Plan d'action individuel

OBJECTIF

A l'issue de la formation, les managers de proximité :

- ➔ comprendront l'intérêt du management visuel
- ➔ auront identifié les repères visuels à mettre en place dans leurs ateliers / leurs zones
- ➔ auront commencé à définir l'animation visuelle des performances adaptée à leurs équipes

METHODE PEDAGOGIQUE

- Apports théoriques ;
- Mise en application concrète en groupe de travail : construction de son management visuel et de l'animation

PARTICIPANTS & PRE REQUIS

- Managers de proximité (Production ou Maintenance), Responsables Qualité et Sécurité ;
- Nombre minimum de participants:4
- Nombre maximum de participants:10
- Cette formation ne nécessite pas de pré requis.

DUREE ET LIEU

- 2 jours soit 14 heures
- Dates et lieu intra : à votre convenance
- Dates et lieu inter : nous consulter

EVALUATION ET FORMALISATION

- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire
- Une attestation sera remise à chaque participant