



Lean & Performance industrielle PI2

Piloter la performance industrielle



Calendrier

Inter TOURS

+ INTRA

PROGRAMME

La performance industrielle

- Les 8 sources de gaspillage et introduction au Lean management
- Reconstituer sa chaîne de valeur
- Traduire sa stratégie en objectifs de performance

Mesurer la performance

- Les principaux indicateurs de performance en production, supply, sécurité & qualité
- Mettre en place la mesure
- Définir les objectifs et les décliner par atelier/secteur/ligne
- Faire le lien avec le budget, le contrôle de gestion et les PRI
- Construire son tableau de bord
- Plan d'action

Impliquer ses équipes dans le suivi de la performance

- Identifier les équipes à impliquer
- Définir les points de communication : CODIR / Revue hebdo de performance / Animation jour des équipes au de bord
- Mettre en place le management visuel
- Les règles de la communication en équipe

Mettre en place l'amélioration continue

- Analyser, réagir, prioriser et décider d'un plan d'action, suivre les impacts
- Faire remonter les dysfonctionnements
- Animer un groupe de travail
- Utiliser les méthodes de résolution de problème (QOQCCP, 5M, 5P, ...)

Plan d'action individuel

METHODE PEDAGOGIQUE

Etudes de cas pour chaque item
Plan d'action individuel, partagé avec le groupe

DUREE ET LIEU

-3 jours soit 21 heures
-Dates et lieu intra: à votre convenance
-Dates et lieu inter : nous consulter

OBJECTIF

- Identifier les leviers de performance de son entreprise avec la chaîne de valeur
- Construire ses indicateurs de performance et son tableau de bord
- Organiser les points de communication avec ses équipes
- Mettre en œuvre l'amélioration continue, réaliser des groupes de travail

PARTICIPANTS & PRE REQUIS

-Responsables de production, Responsables d'ateliers
-Nombre minimum de participants:4
-Nombre maximum de participants:10
-Cette formation ne nécessite pas de pré requis.

EVALUATION ET FORMALISATION

-Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire
-Une attestation sera remise à chaque participant