



Lean & Performance industrielle PI1

Mettre en œuvre le Lean dans les industries agroalimentaires, cosmétiques et pharmaceutiques



Calendrier
INTER Nantes
+ INTRA

PROGRAMME

Le Lean et la performance industrielle

- Histoire et concept du Lean management
- La performance industrielle dans les industries agroalimentaires, cosmétiques et pharmaceutiques
- Les paramètres et variables de la performance

Identifier les chantiers d'amélioration dans son entreprise

- Le diagnostic de performance
- Les sources de gaspillages et des gains de performance
- Le chiffrage des enjeux et la priorisation des chantiers
- Les bonnes pratiques pour initier et suivre les chantiers de progrès

Les outils pertinents dans les IAA, la cosmétique et la pharmaceutique

- Les indicateurs de performance et le management visuel
- Les rituels de pilotage et de management
- Les outils pour la résolution de problèmes : méthodologie A3, 6M/Ishikawa, 5 pourquoi, analyse multicritères, diagramme de corrélation, Pareto, PDCA, QQOCCP, Quick Kaizen, ...

Les outils méthodologiques du Lean (suite)

- Le 5S
- VSM, flux poussé et flux tiré, démarche SMED
- La mesure des temps et l'identification des gaspillages

Le Lean comme culture managériale et culture d'entreprise

- Les 7 postures du manager Lean
- L'état d'esprit Kaizen

Plan d'actions individuel

OBJECTIF

- ➔ On parle beaucoup du Lean management ... mais qu'est-ce que le Lean et doit-on l'appliquer tel quel dans les industries agroalimentaires, cosmétiques et pharmaceutiques ?
- ➔ Cette formation vous fera comprendre les concepts du Lean et les outils méthodologiques à mettre en œuvre dans votre entreprise, sans oublier l'aspect managérial qui lui est associé.

METHODE PEDAGOGIQUE

- Etudes de cas pour assimiler les outils et concepts.
- Le stagiaire construit son plan d'action individuel.

DUREE ET LIEU

- 3 jours, soit 21 heures
- Dates et lieu intra: à votre convenance
- Dates et lieu inter : nous consulter

PARTICIPANTS & PRE REQUIS

- Responsable d'atelier, de production, amélioration continue ou méthodes
- Nombre minimum de participants:4
- Nombre maximum de participants:10
- Cette formation ne nécessite pas de pré requis.

EVALUATION ET FORMALISATION

- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire
- Une attestation sera remise à chaque participant