



# Conduire le changement dans son équipe



## PROGRAMME

### Jour 1

#### Introduction à la conduite de changement

- Les différents types de changement
- Les impacts du changement (organisation, systèmes, comportements, compétences)
- Les réactions des individus face au changement
- Le rôle du manager dans le changement

#### S'engager soi-même dans le changement

- Trouver du sens au changement
- Comprendre ses propres résistances
- Porter le changement face aux équipes

#### Planifier le changement

- Assurer la continuité de l'activité
- Créer un plan de changement
- Organiser mon temps et celui de l'équipe

### Jour 2

#### Accompagner son équipe dans le changement

- Communiquer dans un contexte de changement
- Mobiliser /faire face aux résistances
- Assurer une présence terrain

#### Accompagner son équipe dans le changement (suite)

- Faire participer les équipes aux changements
- Développer /former ses équipes
- Donner de la reconnaissance
- Faire remonter les informations

#### Ancrer les changements

- Indicateurs et gestion de la performance
- Mettre en place l'amélioration continue

#### Plan d'action individuel

### METHODE PEDAGOGIQUE

- Jeux de rôles et exercices concrets pour assimiler les outils et postures.
- Travail sur les cas des participants. Identification d'un plan de changement

### DUREE ET LIEU

- 2 jours consécutifs, soit 14 heures
- Intra: Dates et lieu à votre convenance
- Inter: Nous contacter

## OBJECTIF

- ➔ Permettre aux managers de comprendre leur rôle face au changement
- ➔ Développer ses capacités personnelles de changement
- ➔ Comprendre le changement du point de vue des équipes
- ➔ Disposer d'outils pour conduire le changement auprès de ses équipes

### PARTICIPANTS & PREREQUIS

- Responsable Production / Maintenance / Méthode / Qualité ; tous les Managers intermédiaires impliqués dans des projets de changement
- Nombre minimum de participants:4
- Nombre maximum de participants:10
- Cette formation ne nécessite pas de pré-requis.

### EVALUATION ET FORMALISATION

- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire
- Une attestation de formation sera remise à chaque stagiaire