



PROGRAMME

Posture 1 : Connaît les priorités et organise l'activité en conséquence

- Connaît les exigences de ses clients
- Clarifie les finalités, les objectifs et les activités clés de lui-même et de ses managers
- Responsabilise ses managers

Posture 2 : Anime son équipe de managers

- Communique et sait écouter
- Organise des points de communication formels et informels
- Met en place un suivi efficace et réalise des feedbacks individuels et collectifs
- Sait recadrer son équipe
- Sait déléguer

Posture 3 : Se déplace sur le terrain

- Organise sa présence terrain
- Résout les problèmes sur le terrain
- Fait progresser ses collaborateurs

Posture 4 : Adopte une attitude positive et cherche la cause du dysfonctionnement plutôt qu'un coupable

- Pense solutions
- Montre de la reconnaissance à ses équipes
- Crée des relations d'équipe constructive

Posture 5 : Adapte son style de management à la situation et à la personne

- S'affirme en tant que manager
- Connaît et adapte son style de management
- Développe les compétences managériales de ses managers

Plan d'action individuel sur la base de l'auto-évaluation de chaque posture.

OBJECTIF

- ➔ S'évaluer et identifier les axes de progrès pour soi et son équipe
- ➔ Connaître son rôle ; définir et organiser les rôles et missions de ses équipes
- ➔ Fédérer son équipe avec une animation adaptée
- ➔ Faire progresser ses équipes en assurant une présence terrain et en donnant des feedbacks

METHODE PEDAGOGIQUE

- Le stagiaire s'autoévalue et construit son plan d'action individuel.
- Jeux de rôles et exercices concrets d'application.

PARTICIPANTS & PREREQUIS

- Responsable de production, responsable d'atelier, responsable maintenance
- Nombre minimum de participants:4
- Nombre maximum de participants:10
- Cette formation ne nécessite pas de prérequis.

DUREE ET LIEU

- 2 jours, soit 14 heures
- Dates et lieu en intra : à définir à votre convenance
- Dates et lieu en inter : Nous contacter

EVALUATION ET FORMALISATION

- Evaluation à chaud par les stagiaires et à froid par le commanditaire
- Formalisation: une attestation de formation sera remise à chaque stagiaire