

Industries de process

- Secteur : Papeterie
- L'entreprise : groupe américain leader mondial du papier à cigarette
- Contexte
 - Industrie dont la demande se déplace inexorablement vers l'Asie
 - Les moyens européens sont surdimensionnés et peu compétitifs
- Enjeux : réaliser des gains de **productivité** importants sur l'outil industriel français (40% de productivité gagnée en 3 ans sur la principale usine française).
- Objectifs : définir et accompagner la mise en place du schéma directeur industriel et de l'organisation pour gagner en productivité.
- Mission :
 - reconception des flux et du pilotage,
 - création et mise en place de la fonction supply chain,
 - mise en place d'unités à responsabilité élargie par ligne de produit depuis la pâte à l'expédition client.